

STRATEGISCH PLAN NTC TRIATHLON 2009 – 2016

INLEIDING

Ongeveer 10 jaar geleden bestonden er al ambities binnen de NTB om te komen tot een (1) centrale trainingslocatie voor de beste triatleten in Nederland. In die periode was de Nederlandse topsportcultuur nog niet zo ver ontwikkeld dat deze ambitie kon worden ondersteund. De mogelijkheden van de NTB waren bovendien ook van dien aard dat een dergelijk initiatief zelfstandig niet gerealiseerd kon worden.

Toen begin 2007 de NTB vanuit NOC*NSF de mogelijkheid kreeg een zogenaamd High Performance project te starten, heeft de NTB die kans gelijk aangegrepen. In diezelfde periode kregen bovendien de plannen van de overheid en NOC*NSF om te komen tot de ontwikkeling van Centra voor Topsport en Onderwijs (CTO) en Nationale Topsport Centra (NTC) meer vorm. Door hier voortvarend op in te spelen heeft de NTB weten te realiseren dat per 1 oktober 2007 er een NTC operationeel was. 12 Triatleten, een fulltime coach, huisvesting, geschikte trainingsaccommodaties, diverse soorten begeleiding en nauwe samenwerking met verschillende partners in Sittard en Limburg maakten dit mogelijk.

Inmiddels is het NTC (het strategisch plan zal nader toelichten welke entiteit het NTC heeft) ruim een jaar aan het werk. De groep triatleten is uitgebreid tot 16, er is een tweede huisvesting bij gekomen en er is een parttime coach toegevoegd aan het NTC. De sporters hebben inmiddels vrijwel de ideale (topsport) omstandigheden om het beste uit zichzelf te kunnen halen. Binnen het NTC betreft het een ideale combinatie van wonen, studeren en trainen dicht bij elkaar met alle faciliteiten die bij de top horen. Besloten is het NTC op te laten gaan voor accreditatie, primair om een volgende kwaliteitsslag te maken, maar ook om financieel aan te haken bij de nieuwe Lotto financieringsmogelijkheden voor CTO's en NTC's.

Een belangrijk onderdeel om tot een gedegen NTC te komen en vooral te blijven is een strategisch plan gemaakt voor de komende acht jaar, welke u hierbij aantreft. Met dit strategisch plan wordt een route gekozen om te werken aan kwaliteitsbeleid in het NTC en te zorgen voor continuïteit van de ingeslagen weg op het gebied van organisatie, infrastructuur, wonen, onderwijs en (medische) begeleiding. Deze strategie wordt mede bepaald door de missie en doelen van het NTC, een interne en externe analyse en een SWOT. Het plan wordt aangegaan voor een periode van minimaal acht jaren, waarbij er jaarlijks zal worden geëvalueerd door de stuurgroep NTC en er een actualisatie zal plaatsvinden. Extra aandacht hierbij zal zijn voor de ontwikkeling van de zogenaamde Sportzone in de provincie Limburg. Hierbij is de ambitie om ook in Limburg tot een soort CTO te komen, waarbij het NTC Triathlon een voorname plaats zal innemen. Deze Sportzone staat nu nog in de kinderschoenen maar in het strategisch plan zal hier al wel nader op worden ingegaan.

NTC ALS ENTITEIT

Het NTC maakt op dit moment organisatorisch en financieel onderdeel uit van de NTB. Binnen de door het NTB-bestuur goedgekeurde kaders van het strategisch plan, de begrotingen en het investeringsplan functioneert het NTC operationeel als zelfstandige entiteit. Sturing en regie binnen het NTC vindt plaats door de NTB-directeur als eindverantwoordelijk algemeen coördinator en onder diens leiding door de Technisch Directeur als operationeel lokaal coördinator. Het NTC functioneert als netwerkorganisatie waarbij partners zich via samenwerkingsovereenkomsten voor langere tijd verbinden aan het NTC. NTC en partners overleggen met regelmaat in een stuurgroep over gewenste ontwikkelingen en verbeteringen. Voor een organogram wordt verwezen naar het betreffende document in het accreditatieboek.

Het NTC onderhoudt nauwe contacten met de initiatiefnemers van de ontwikkeling van een Sportzone in Limburg. Het NTC heeft uitgesproken zich, bij de feitelijke realisatie van een Sportzone, hierbij aan te sluiten en ook pro-actief zich in te zetten voor het ontstaan hiervan. In het geval van aansluiting zal het NTC als entiteit opgaan in het grotere geheel dat de Sportzone dan vormt. Besluitvorming hierover wordt verwacht gedurende komende periode van vier jaar.

MISSIE

Naast het hogere doel *'topsport als inspiratiebron van een gezonde samenleving'* is de missie:

De NTB is de organisatie die voor getalenteerde atleten die faciliteiten creëert en activiteiten organiseert om een geselecteerde groep op het hoogste niveau te kunnen laten acteren en presteren.

Voor alle topsportonderdelen geldt dat het streven moet zijn om Top Acht noteringen te halen op Europese en Wereldkampioenschappen.

Belangrijke waarden die gehanteerd worden bij de realisatie van de missie zijn:

- Samenwerking en uitwisseling van kennis en ervaringen
- Professioneel handelen door alle NTC-betrokkenen
- Passie en plezier
- Ambitie en volledig commitment aan de sportieve ambities

DOELEN

De doelen van het NTC zijn gericht op de volgende onderdelen:

Organisatie

De NTC-organisatie wordt gerund als een stabiele onderneming, zakelijk, transparant en met een focus op het creëren van optimale randvoorwaarden voor maximale topsportprestaties. Het NTC herbergt de sterkste toptriatleten die Nederland kent. De organisatie vorm geven binnen de meest effectieve setting (als zelfstandig NTC dan wel als onderdeel van de Sportzone Limburg).

Infrastructuur

Het realiseren van kwaliteitsvolle en goed bereikbare accommodaties zowel voor sport, huisvesting en onderwijs in een zo direct mogelijke nabijheid van elkaar

Huisvesting

Het beschikken over aantrekkelijke woonlocaties en dito woonomgeving, zowel zelfstandig als gemeenschappelijk. NTC-leden zijn zo veel mogelijk woonachtig in Sittard-Geleen.

Onderwijs

Beschikken over hoogwaardige onderwijsvoorzieningen die zijn afgestemd op het trainings- en wedstrijdprogramma van de triathleet, haar/zijn werkgerelateerde toekomst met weinig reistijd (minder dan 200 minuten per week)

Begeleiding

Kwalitatief hoogwaardige begeleiding op fysiek, mentaal, technisch, medisch, voeding en maatschappelijk terrein. Begeleiding in samenwerking met NOC*NSF, de onderwijsvoorzieningen en externe deskundigen.

Talentontwikkeling

De organisatie van de scouting en het meerjaren opleidingsprogramma verder verbeteren tussen de Top Tien verenigingen, de beloftengroep "Talent herkenning", de juniorensselectie "Talentontwikkeling" en de trainingsprogramma's op het NTC.

Topsport

- Ambitie: Top Acht plaatsen voor de Nederlandse triatleten op de EK, WK en Olympische Spelen (2016).
- Doelstellingen:
 - Structureel een plaats bij de Top Tien van de wereld (ranking) bij zowel de dames als de heren.
 - Medailles bij dames en heren op EK's
 - Top Acht notering op WK's
 - Vier atleten plaatsen zich voor Londen 2012 en OS 2016
 - Twee Top Tien noteringen op de Olympische Spelen in 2012
 - Eén medaille en twee top Tien noteringen op de Olympische Spelen van 2016.

STRATEGISCHE ANALYSE

INTERNE ANALYSE

Nederlanders zijn volgens internationale maatstaven goed in zwemmen en fietsen en voldoende op de MiLa loopnummers. Dit biedt kansen als we hier tijdens de triathlon een optelsom van maken. De trainingstechnische en organisatorische problemen om voor deze sport te trainen, kunnen opgelost worden binnen de "muren" van een NTC of CTO. Het trainen binnen het NTC is een must om structureel te werken naar aansprekende internationale resultaten. Succes dankzij structuur en niet op basis van toevalligheid. Nederland loopt helaas enkele jaren achter op dit centrale trainingsmodel, maar de achtervolging is ingezet.

Staf

Het NTC heeft een sterke professionele staf met een eindverantwoordelijk algemeen coördinator (directeur NTB), een lokaal operationeel coördinator (Technisch Directeur), een fulltime bondscoach, een parttime talentcoach (mogelijk op korte termijn fulltime inzetbaar) en diverse specialisten die op hun expertise op uurbasis inzetbaar zijn voor het NTC (o.a. sportarts, fysiotherapeut, mentaal begeleider, fysieke trainer, inspanningsfysioloog, studietoecoördinator). Voor specifieke vragen wordt gebruik gemaakt van het netwerk van Topsport Limburg (Olympisch netwerk), de provincie Limburg, Sportstichting Sittard-Geleen, de BVO Fortuna Sittard en woningbouwcoöperatie Woonpunt.

Triatleten

Om de gestelde ambitie te bereiken is er een atleten selectie nodig, die het talent en karakter heeft om in de top mee te sporten. Ook moet de wil aanwezig zijn om elkaar sterker te maken, zodat het enkele aanwezige supertalent ook de kans in Nederland heeft om het allerhoogste te halen.

In 2008 hebben Lisa Mensink en Sander Berk zich voor de OS Beijing geplaatst via goede resultaten in Worldcups Nieuw Zeeland, Korea, Zuid Afrika en Duitsland. De top 10 verwachting tijdens de Olympische Spelen werd niet gehaald.

De Nederlandse seniorentop die het hoogste internationale niveau aan kan is anno 2009 nog bijzonder klein. Verwachting is dat Birgit Berk, Youri Severin en Luc van Es in 2009 op het internationale niveau van Lisa Mensink en Sander Berk kunnen aansluiten. Deze te kleine groep moet binnen 2 á 3 jaar concurrentie krijgen van de S-1 en S-2.

De talenten waar internationaal het meest van verwacht wordt zitten in 2008 nog allemaal in junioren (S-2) leeftijdsgroep. In 2009 stroomt een klein deel door naar o.23 (S-1), Maar dit is een leeftijdscategorie met vier jaargangen en aansprekende resultaten op EK, WK S-1 is in 2009 nog te vroeg. Ook omdat de afstand waar dit kampioenschap over wordt afgewerkt verdubbeld, ten opzichte van het junioren EK/WK.

In de junioren categorie S-2 zijn er in 2007 en 2008 goede resultaten behaald door Maaïke Caelers (8^e op EK 2007, 7^e op EK 2008 en 8^e op WK 2008) en Tim Dullaart (13^e op WK

2008) Op andere internationale wedstrijden heeft ook het talent Rachel Klamer al blijk gegeven van haar mogelijkheden.

Nieuwe instroom binnen NTC moet komen uit de Top10 verenigingen via beloftengroep en juniorensselectie. Zij instromers vanuit het wedstrijd zwemmen of lopen worden gescout op de Nationale (en Regio) Talentendagen.

Accommodaties

Het NTC maakt gebruik van de accommodatie van AV Unitas voor haar looptrainingen en krachttraining.. Voor zwemmen wordt gebruik gemaakt van zwembad de Hateboer en in het weekend van een zwembad in de gemeente Stein. Transport vindt in dat geval plaats per fiets of in de busjes van BVO Fortuna Sittard die zij het NTC daarvoor beschikbaar stellen. De coach kan voor fietsen gebruik maken van de baan in Geleen, maar kiest voor 98% van de trainingen de wegen in het heuvelachtige Zuid Limburg. Gebruik wordt gemaakt van de goede openbare infrastructuur die de provincie Limburg aan de fietsers biedt. Tenslotte zijn er ook kleed- en herstelruimtes, ruimten voor materiaalopslag en werk(studie)plekken voor zowel de spelers als coaches. De coaches en Technisch Directeur hebben kantoorruimte in zowel de atletiek accommodatie als de zwem accommodatie.

EXTERNE ANALYSE

Samenwerkingspartners in het netwerk

Het NTC kent verschillende samenwerkingspartners waarmee zij met regelmaat in de vorm van een stuurgroep overleg voert. Hieronder een korte schets van deze partners:

- Provincie Limburg: de provincie voert een actief sportbeleid waarin Triathlon een van de speerpuntsporten is. De provincie stelt subsidie ter beschikking voor zowel het functioneren van het NTC als het , als spin off van het NTC, stimuleren van de Limburgse jeugd door het aanbieden van kennismakingsactiviteiten voor Triathlon. Daarnaast is de provincie momenteel actief in het ontwikkelen van een Sportzone in Limburg, als onderdeel van een majeur gebiedsontwikkelingsproject. De provincie is op deze wijze een sterke beïnvloeder voor de optimale situatie voor het NTC.
- Topsport Limburg: het Olympisch netwerk ondersteunt het NTC met verschillende concrete activiteiten en opent deuren voor het NTC richting relevante partners waaronder ook mogelijk geïnteresseerde bedrijven. TL is bovendien in de uitvoering actief betrokken bij de formering van een Sportzone in Limburg
- Gemeente Sittard-Geleen: de gemeente wenst zich te profileren als Sportstad en als gastheer van het NTC in haar stad. Zij stelt daarvoor een topsportsubsidie beschikbaar waarmee de kosten voor het NTC voor het gebruik van de diverse trainingsaccommodaties kunnen worden verlaagd. Sittard zal ook een centrale rol spelen in de huisvesting van de Sportzone t.z.t.
- Sportstichting Sittard-Geleen: de stichting stelt zich garant voor een continu gebruik van haar accommodaties voor het NTC waarbij zij haar tarieven kan verlagen door de topsportsubsidie van de gemeente. Ook biedt zij een werkplek aan voor de NTC-coaches en technisch directeur
- Woonpunt: via deze woningbouwcoöperatie heeft het NTC de beschikking over twee adequate woonhuizen voor de NTC triatleten. Een kamer stelt Woonpunt daarbij om niet ter beschikking. Op dit moment is er een apart dameshuis op de Romeinseweg 42 en een apart herenhuis in de Geldersestraat 34A. Bezien wordt of deze verdeling zo blijft.
- Onderwijs: belangrijke partijen zijn de Lootschool Trevianum scholengemeenschap, Universiteit Maastricht, Fontys Hogeschool Sittard en Leeuwenburgh o.a. Johan Crujff college en Cios Sittard

- Specialistische partners: daarnaast heeft het NTC specialistische partners beschikbaar in de vorm van 24-uurs hulp in het Maastricht ziekenhuis, een sportarts, fysiotherapeut, Sport psycholoog, inspanningsfysioloog, fysieke trainer en studietoelichtingscoördinator.

NOC*NSF maakt geen onderdeel uit van het samenwerkingsnetwerk in Limburg maar is als inhoudelijk klankbord en toegangspoort voor de beschikbare Lotto financiering uiteraard wel een belangrijke partij voor het NTC. Mogelijk dat via collectieve overeenkomsten die NOC*NSF met specialisten aan het afsluiten is ook inzet voor het NTC mogelijk wordt. Tenslotte is het goed om VWS te vermelden die de ambitie van NOC*NSF deelt en bijdraagt aan het succes van het programma door talentontwikkeling en internationale topsportevenementen financieel te ondersteunen.

Internationale Benchmark

In 2008 kwamen de meeste internationale top triatleten uit Europa. Zowel bij de vrouwen als bij de mannen kwamen van de 55 deelnemende Olympische atleten er 31 uit Europa. Op de laatste drie WK's senioren eindigden er gemiddeld 10 Europese atleten in de top 16. Deze verdeling was in 2000 nog in het voordeel van de "rest van de wereld". Europa heeft een inhaalslag gemaakt vooral dankzij de centrale trainingstructuur met meerdere sportbonden in een centrum met goede (para) medische voorzieningen en goede studie mogelijkheden. De eerste landen die al voor 2000 met een fulltime trainingsprogramma in High Performance Centre begonnen waren Engeland en Duitsland. Dat zijn niet toevallig ook landen die vanaf die tijd doorlopend in de top 5 mondiaal te vinden zijn. Frankrijk, Portugal en Spanje zijn vanaf 2003 en 2004 gestart en van die inhaalrace hebben die landen vanaf 2005 al hun vruchten geplukt. Eerst in de jongere leeftijdsgroepen, maar al vrij vlot ook bij de senioren. In de andere grote triathlonlanden: Australië, Nieuw Zeeland, USA, Canada zijn goede privé coaches of school coaches actief met de beste atleten. Niet gestructureerd vanuit de bond, maar vanuit de coach of universiteit. De NF van Canada en USA hebben een selectie programma, maar door de concurrentie van de top coaches doet niet iedere top atleet aan het bondsprogramma mee. In hoeverre deze landen de boot gaan missen op de volgende spelen is slechts gissen. Belangrijk is in deze landen wel dat Triathlon een volkssport is en veel beoefenaren kent. Uit de massa komt altijd wel een talent bovendien. Weliswaar niet structureel door inspanning bond.

De Nederlandse triatleten hebben een achterstand in te halen, daar zij pas vanaf oktober 2007 centraal fulltime trainen. De eerste succesjes waren op het EJK en WJK 2008 zichtbaar. We zullen een weg van 4 tot 8 jaar nodig hebben voor deze lichting junioren bij de senioren succesvol zal zijn. De NTB rekent ook een iets langere termijn omdat het niet de visvijver heeft van bijvoorbeeld Engeland of Duitsland. Ter info: vanaf 2004 zijn er in Engeland 8 centra actief met Triathlon en in Duitsland 5. In Engeland begint BTA elk jaar met 60 talentrijke 16 jarigen. De BTA weet dat van die 60 atleten er maar drie atleten van overblijven die uiteindelijk meestrijden om de senioren WK medailles. Vaak lukt dat één man of vrouw, maar de andere twee zijn altijd wel goed voor top16.

Met dit in ons achterhoofd en de wetenschap dat we met twee a drie talenten per jaargang beginnen in het NTC hopen we elke vier jaar 1 vrouw en man af te leveren die mee kan strijden om de senioren medailles. De NTB zal middels het persoonlijk ontwikkelplan per atleet wel zijn best doen om efficiënter met de aanwezige talenten te werken.

SAMENVATTEND SWOT OVERZICHT

Om de juiste doelen te kunnen behalen zullen we de juiste strategie moeten bepalen. Om de juiste strategie te bepalen is er een SWOT analyse ontwikkeld.

<i>Sterktes</i> <ul style="list-style-type: none">- Olympische sport- Kennis en ervaring stafleden- Goede samenwerking met onderwijs- Betrouwbare partners- Sterke (para) medische ondersteuning- Talentontwikkelingsprogramma's- Professionele trainers en kennis in de top- Ondersteuning vanuit stakeholders in omgeving Limburg- Imago van de sport (stoer, uitdagend)- Aandacht van de overheid/sportkoepel- Beschikbaarheid accommodaties	<i>Zwaktes</i> <ul style="list-style-type: none">- Smalle top van triatleten- Groot gat tussen huidige seniorentop en talenten.- Aanwas talenten gering door ontbreken goede verenigingstructuur.- Financiële afhankelijkheid- Afstemming onderwijs in de hele kolom in Sittard e.o.- Inertie bij enkele relevante partners- Beperkte omvang en kwaliteit kader voor jeugdprogramma verenigingen.- Marketing / communicatie structuur nog niet optimaal- Sport (nog) niet interessant voor grote sponsors, mede door geringe aandacht landelijke omroepen.
<i>Kansen</i> <ul style="list-style-type: none">- Meer overheidssubsidie voor topsport met CTO/NTC beleid- Mogelijkheden via Sportzone Limburg- Groeiende aandacht bij media- Creëren van regionale Top Tien verenigingen voor talentontwikkeling- Opleiden van coaches als spin off voor talentontwikkeling- Toename actieve evenementenorganisaties met internationale ambities- Doorstapmogelijkheden vanuit subtop andere sport	<i>Bedreigingen</i> <ul style="list-style-type: none">- Snelle ontwikkeling in sommige Europese landen- Trage ontwikkelingen afstemming topsport en onderwijs- Slecht weer in Nederland tijdens voorbereidingsperioden- Beperkte trainingsfaciliteiten bij de verenigingen

STRATEGIE TOP NTC SITTARD

De strategie die we zullen volgen in de komende acht jaar is gebaseerd op de missie, doelen en strategische analyse.

Om uiteindelijk de gewenste structurele aansluiting bij de Top Acht van de wereld te realiseren en de resultaten te behalen zoals gesteld in de specifieke doelstellingen is het vooral belangrijk een zeer professioneel programma neer te zetten, waarin de triatleten en coaches van het NTC kunnen trainen met de meest optimale omstandigheden. Deze worden verbeterd t.a.v. de volgende onderdelen:

Accommodatie

Optimaliseren van de volgende trainingsaccommodatie / mogelijkheden:

- Zwemmen ook periodiek in 50 mtr bad
- Naast ochtendmogelijkheden ook zwemmogelijkheden in namiddag.
- Zwemmogelijkheden gedurende zomer in buitenwater
- Fietsmogelijkheden indoor op tacx met vermogensmeter
- Wielers / skatebaan voor training en testen
- Kracht trainingsmogelijkheden voor groep van 15 personen
- Herstelruimte / Sauna bij bestaande sportaccommodatie
- Vaste kantoorruimte met 3 werkplekken voor coaches
- Mogelijkheid in toekomstig CTO sportzone Sittard voor hoogte/klimaatkamers.

Sporttechnisch:

- Optimaal persoonlijk ontwikkelingsplan coaches
- Internationaal wedstrijdprogramma op maat om structureel in top 8 te eindigen.
- Optimale invulling hoogte / warmte stages gedurende de Europese winter
- Optimale monitoring trainingen atleet
- Techniek analyses via een praktisch systeem wat atleet en coach vlot inzicht geeft.
- Mogelijkheden door samenwerking DSM

Vervoer:

- Twee busjes voor traininglocaties zwemmen / fietsen / lopen op specifieke parkoersen. Buitenwater en specifieke heuvels zijn niet naar NTC te brengen, dus is vervoer periodiek naar deze plaatsen een must.

Onderwijs:

- Betere aansluiting sport>onderwijs. (onderwijs alleen tussen 10.00 en 14.00 uur)
- Getekende convenanten moeten door scholen worden nagekomen.

Huisvesting:

- Handhaven van woonkwaliteit en kwantiteit zoals in 2008
- Mogelijkheden in toekomst voor atletenhuis voor alle sporten in sportzone met "sportkeuken"

(Para) Medische begeleiding:

- Vaste inspanningsfysioloog aanwezig in sportzone Sittard
- Financien voor optimale samenwerking sport psycholoog, voedingsdeskundige
- Meer input medische staf in begeleidingsteam NTC prestatie bevordering, blessure preventie
- Sportmasseur op vaste dagen aanwezig

Individuele begeleiding:

- Fysieke trainer twee dagen in week aanwezig in NTC
- Sociaal Maatschappelijke begeleiding aanwezig in sportzone Sittard
- Verberen database persoonlijk ontwikkelplan en sporterslog.
- Wedstrijdanalyse door GPS systeem ITU i.c.m. video beelden ITU

Topsportvoorwaarden:

- Totale omstandigheden verbeteren om professioneel topsporter te zijn. Dit met betrekking tot woonsubsidie, kostenvergoeding en salaris.

Top in NTC

Sittard is de standplaats van de toptriatleten van de NTB. In 2009 maken 16 triatleten deel uit van het NTC. Daarvan heeft geen triatleet een status van NOC*NSF. De full prof triatleten van het NTC maken gebruik van alle accommodaties en sporttechnische faciliteiten, (para)medische zaken en begeleiding. Echter drie van de huidige triatleten studeren en wonen niet in Sittard. Het NTC beschouwt deze triatleten wel als een integraal onderdeel van het topsportcentrum. Omdat deze triatleten full prof zijn en dus niet studeren, is de 200 minuten-grens als norm voor reistijd tussen woonplaats en trainingsplaats niet relevant.

STRATEGIE TALENTONTWIKKELING NTC SITTARD

De plannen over de talentherkenning en –ontwikkeling staan in het Meerjaren Opleidingsplan Triathlon. Dit plan is in 2006 gecertificeerd met 3 sterren. Het doel is te komen tot de best denkbare opleiding met 5 sterren.

Om de doelstellingen voor de top te behalen, is een optimale opleiding de belangrijkste voorwaarde. Op dit moment zijn er een aantal goede triatleten, maar de top is smal. Om tot een bredere selectie te komen moet er aan de volgende punten worden gewerkt:

- Betere talentscouting (meer instroom, grotere kans op toppers)
- Verder verbeteren van de jeugdopleiding in verenigingsverband
- Voorwaarde voor bovenstaande: opleiding van meer goede triathlontrainers

Talentscouting voor NTC

Via de zogenaamde Top Tien verenigingen zal er een grotere pool komen van waaruit talent gescout kan worden. Om de pool te vergroten en toptalent te herkennen zal er:

- In 2009 een start gemaakt worden met het voeren van gesprekken met potentiële Top Tien verenigingen. Deze verenigingen zijn zoveel mogelijk regionaal verspreid en zijn in staat om (o.a.) talentvolle jeugdige atleten extra begeleiding en aandacht te geven. Door een goede afstemming met de coaches van het NTC kunnen deze jeugdige triatleten in hun “thuissituatie” alvast wennen aan nieuwe en intensievere trainingvormen. Dit maakt de overstap naar periodieke stages op het NTC in de weekenden en in vakanties eenvoudiger en zal op termijn leiden tot een verbreding van de pool waaruit talenten voor het NTC gescout kunnen worden
- Twee keer per jaar een nationale talentdag georganiseerd worden voor de leeftijdsgroep 13 tot 19 jaar. Deze talentdagen geven inzicht in de vooruitgang van de bestaande “visvijver”, maar biedt ook mogelijkheden om eventuele zij-instromers aan het werk te zien op de onderdelen zwemmen en lopen. Naast de nationale talentdag zal er met de T10vereniging ook een regionale talentdag georganiseerd worden. Hier is het doel om meer zij-instromers naar de T10vereniging te krijgen, zodat de visvijver met mogelijke talenten vergroot wordt.
- Vanuit de T10verenigingen talentvolle atleten uitgenodigd worden in een belofte-groep (13-18 jaar). Zij zullen een aantal trainingsweekenden en wedstrijden kunnen doen o.l.v. talentcoach en beloftetrainer. De meeste activiteiten worden op het NTC georganiseerd. De atleten gaan samen met de NTC junioren naar het internationale Benelux circuit.
- Een kleine junioren selectie (17-19 jaar), met de verwachting dat zij binnen 2 jaar aan NTC instroom criteria voldoen, werkt met talentcoach een programma af in NTC, tijdens stages en wedstrijden. Talentcoach begeleidt deze junioren ook in thuissituatie samen met trainer van T10vereniging.

- Na instroom zal in het eerste jaar in ieder geval het midweekse programma moeten worden gevolgd onder talentcoach. Daarna zal individueel bekeken worden wie het 7 dagen programma kan volgen op het NTC en onder welke coach.

Opleiding triathlontrainers i.s.m. NTC

De kwaliteit van de opleiding aan de basis moet sterk verbeteren. Hiervoor zijn trainers nodig die hiervoor worden opgeleid. Bijkomend voordeel is dat trainers vaak de initiatiefnemers zijn van nieuwe trainingsgroepen en stimuleringsactiviteiten voor de jeugd. De NTB heeft een erkend TTN3 opleiding die jaarlijks 10 tot 15 nieuwe trainers op niveau drie aflevert. Daarnaast zal in 2009 gestart worden met de ombouw van de Jeugd Applicatie Cursus (JAC) tot een TTN2 opleiding.

Het NTC zal actief meewerken aan de werving en opleiding van nieuwe trainers. Top Tien verenigingen zullen al een trainer hebben uit een eerdere opleiding TTN3 of 4. Mocht er meer behoefte aan trainers zijn bij de Top Tien Verenigingen, wordt de nieuwe lichte trainers gestimuleerd om bij deze verenigingen aan de slag te gaan met jeugd.

FINANCIERING NTC 2009 EN 2010

Ook aan de financiën van het NTC zal gewerkt moeten worden om een programma met deze ambities neer te zetten. Er zal hierbij actief moeten worden gezocht naar sponsors en via de overheid subsidies proberen te verkrijgen. In het investeringsplan wordt een beeld geschetst van de financiële stromen voor de komende 4 jaar. In deze paragraaf een schets van de financiële situatie voor de komende twee jaar.

Huidige financiering

De financiële consequenties voor de organisatie van het NTC incl. jeugdopleiding via de Top Tien verenigingen zijn groot. De NTB topsport triathlon begroting had in 2006 een omvang van € 275.000,-. In 2009 is deze begroting om en nabij € 550.000,-, een verdubbeling in drie jaar derhalve.

Samenwerking met organisaties en partners is een voorwaarde om alle faciliteiten in te vullen. Het NTC kent inmiddels een aantal structurele partners en investeerders, die daarmee de voornaamste peilers onder de financiering van het NTC zijn:

- NTB: heeft structureel gekozen voor toptriathlon op de Olympische Afstand in haar volledige omvang en ambities. Getracht wordt de overige disciplines in haar kielzog mee te laten liften. NTB financiert een deel van begeleidingsteam en programma.
- Provincie Limburg; een belangrijke partner binnen het NTC met eigen specifieke doelstellingen en ambities voor de komende jaren waarbij de Sportzone een veelbelovend project is voor het NTC
- Gemeente Sittard-Geleen: financier van benodigde sportaccommodaties voor het NTC
- Woonpunt: leverancier van geschikte woonruimte en levert een bijdrage in de kosten door een kamer om niet ter beschikking te stellen
- Lotto: financiering van het NTC (mits geaccrediteerd) en deelname gelden voor WK's en EK's. Middelen Leven Lang Sporten voor jeugdstimulering en talentherkenning
- NOC*NSF: Ambition middelen, Olympische voorzieningen, regeling Coaches aan de Top, certificering opleiding
- VWS: Talentcoaches, Talentontwikkeling, regeling Technisch Directeur, financier internationale toevenementen
- Partners zoals onderwijsinstellingen als Fontys Hogescholen, Johan Cruyff Instituut, Universiteit Maastricht, medische voorzieningen
- Mogelijk dat het NTC nog sponsors kan vinden vanuit het bedrijfsleven (momenteel worden enkele gesprekken gevoerd)

Sponsors

Buiten de subsidies van overheidsinstellingen heeft het NTC sponsors nodig. Voor een beeld van de huidige sponsoring en de financiering van het programma wordt verwezen naar het financieel plan. Voor meer mogelijkheden in het NTC programma is samenwerking met commerciële partners een mogelijkheid. Het concept van het NTC geeft daarbij aan commerciële partners de zekerheid van continuïteit. Naast de sponsoring voor het NTC zoeken de triatleten ook zelf naar partners. In de contracten van NTC met de triatleten is de afbakening van belangen van het NTC en afzonderlijke triatleten goed geregeld.

Media

Het is belangrijk dat Triathlon meer aandacht van de media krijgt. Dit maakt het aantrekkelijker voor bedrijven om met het NTC te gaan samenwerken. Het NTC zoekt de wegen om veel over de sport te kunnen communiceren. Ook door het organiseren van grote evenementen zoals het EK Olympic Distance 2009 in Holten, een wedstrijd uit de ITU World Champion Series of World Cup (mogelijk in 2010 in Almere?) en de plannen van de provincie om een groot internationaal evenement naar Limburg te halen, wordt dit mogelijk. Door meer grote evenementen te organiseren zal het NTC aantrekkelijker voor samenwerking worden. Bovendien kan de communicatie worden verbeterd door middel van het gebruik van websites, nieuwsbrieven, posters, folders, persberichten naar media en persconferenties. Vanuit de NTB is een sponsorplan geschreven, speciaal gericht op het NTC. Op basis van dit plan worden inmiddels gesprekken met potentiële sponsors gevoerd.

Tenslotte dient te worden vermeld dat de NTB actief participeert in het NOC*NSF Digitaal Platform. Hierdoor wordt het mogelijk om via de centrale portal kijkers meer mogelijkheden te bieden voor registraties van triatlonevenementen. Daarnaast wordt een eigen NTC-site ontwikkeld en gelinkt aan de centrale portal. Hierdoor worden de commerciële mogelijkheden van het NTC ook sterk vergroot.

(Nieuwegein, 11 februari 2009)